

1. Inleiding

Golfclub De Haenen is een vereniging van enthousiaste golfers. De vereniging speelt op Golfpark De Haenen in Teteringen. Zowel op recreatief als op competitief niveau probeert de vereniging voor de golfers een aangename omgeving te creëren.

Ontwikkelingen binnen de golfwereld volgen elkaar snel op, waarbij zowel economische veranderingen als de relatie tussen diverse golfverenigingen een grote rol spelen. Zo is er een grote diversiteit aan golfers ontstaan met verschillende wensen omtrent speelmogelijkheden (kwalitatief en/of kwantitatief) en clubactiviteiten. Zowel het park als de vereniging willen op de ontstane individuele behoeften inspelen. Voor beide partijen geldt dit als een gezamenlijke opdracht waarbij we streven naar een onderscheidende positie in de regio.

2. Missie

De doelstellingen van de golfclub zijn geformuleerd in de statuten: het bevorderen en beoefenen van het golfspel, alsmede het bevorderen van het onderlinge contact tussen haar leden. Hierbij ligt de nadruk binnen het beleid op zowel de plezier- als de succesbeleving.

3. Visie

Om deze doelstellingen te kunnen bereiken is binnen de golfclub een nieuwe structuur opgezet, gebaseerd op het door de NGF ontwikkelde “sportief beleid” met het 9-Stappenplan. De kern van deze nieuwe structuur bestaat uit vier afdelingen namelijk: Golfen met plezier (stap 1-2-3); Verder met golf (stap 4-5-6); Naar Topgolf (stap 7-8-9) en Jeugd en Familie .

De door de eerste 3 afdelingen gemaakte activiteitenplannen, als bijlage opgenomen, vormen een integraal onderdeel van dit beleidsplan. Deze zijn flexibel en kunnen gedurende de looptijd van dit beleidsplan aangepast worden aan nieuwe ontwikkelingen en initiatieven.

In 2026 willen we deze structuur en visie, in alle facetten, volledig ontwikkeld hebben in nauwe samenwerking met het golfpark. Hierbij zijn een gezonde financiële situatie en een prettige omgeving een voorwaarde.

4. Strategie 2021- 2026

a. Sportief beleid

Centraal staat het golfen, toegespitst op wat de golfer vraagt.

- Aan de leden wordt de mogelijkheid geboden om op eigen niveau- fun of qualifying- te spelen
- Mogelijkheden om het individuele niveau te verhogen worden structureel geboden en gestimuleerd. Hiertoe volgt Golfclub De Haenen, samen met de golfschool, de door de NGF ontwikkelde opleidingssystematiek voor de golfers. Via het “9-stappenplan” worden golfers in staat gesteld zichzelf te ontwikkelen in hun golfspel. De 9 stappen zijn gebaseerd op- en gekoppeld aan de handicap van de golfer. Hierbij is een goed opgeleid trainerscorps onontbeerlijk. Samenwerking met de golfschool is een vereiste.
- De vereniging stimuleert de leden om mee te doen aan diverse onderlinge competities, die in verschillende wedstrijdvormen worden aangeboden.
- Deelname aan de NGF competitie, zowel in de standaard- als reserve klasse, jeugd- en senioren competitie wordt gestimuleerd. Alleen leden met een fulltime lidmaatschap kunnen hieraan meedoen. Jaarlijks wordt in een overleg tussen golfpark en vereniging het maximaal mogelijk aantal teams vastgesteld.
Teams die op een hoog landelijk niveau, hoofd- of eerste klasse spelen, hebben een positieve uitstraling op de baan, de club en de overige leden. Het bestuur onderschrijft dit en daarom levert de vereniging financiële bijdrage aan het hoogst spelende heren- en dames team, en worden trainingsfaciliteiten gestimuleerd.

b. Ledenwerving met extra aandacht voor jeugd.

Voor een gezonde vereniging is het cruciaal om nieuwe leden te werven. Gezien de huidige leeftijdsopbouw vraagt vooral de aanwas van jeugd en jongvolwassenen aandacht.

Veel energie moet daarnaast uitgaan naar het behouden van de leden. Daarin is, naast het sportieve en het recreatieve element, ook aandacht voor de fun en het teamgevoel belangrijk.

Bij de werving van junioren is een aantrekkelijk gevarieerd aanbod van diverse speelmomenten gewenst.

Om de sport en deze vereniging aantrekkelijk te maken is een nauwe samenwerking met het golfpark en de golfschool noodzakelijk.

c. Betrokkenheid van de leden bij de vereniging.

- Communicatie met de leden vindt plaats via een toegankelijke, actuele website¹ en via periodieke nieuwsbrieven. Voorts via enquêtes en bijeenkomsten als de jaarlijkse algemene Ledenvergaderingen (ALV).
- Vrijwilligers besturen de vereniging en de afdelingen en zij vormen de commissies en maken met elkaar diverse activiteiten mogelijk. Zij zijn allen onontbeerlijk voor de cohesie van de vereniging. Er bestaat een overlegstructuur tussen bestuur, afdelingsbesturen en commissies.
- Om betrokkenheid bij elkaar en bij de vereniging te vergroten worden velerlei activiteiten georganiseerd. Dit kunnen zowel trainingen in groepsverband, groepslessen als het meedoen aan (fun) wedstrijden zijn.
- De leden van de vereniging met speelrecht zien we als de ambassadeurs van Golfpark De Haenen.
- Leden kunnen hun mening en wensen onder de aandacht van de vereniging brengen door mee te doen aan de landelijke “Players First” enquêtes. Periodiek worden de cijfers aan de leden gepresenteerd en kunnen actieplannen op basis hiervan aangepast worden.

d. Beweging ,Gezondheid, Welzijn en Natuur.

- We willen de leden de voorwaarden bieden waaronder zij gezond de golfsport kunnen beleven. Denk hierbij aan aandacht voor goede voeding, een goede conditie, warming up en een gezonde omgeving. In de vorm van workshops, trainingen en instructies kan hier aandacht aan worden besteed.
- Gezien de leeftijdsopbouw van de leden is een seniorenbeleid opportuun, waarbij we aansluiting zoeken bij het NGF beleid.
- Welzijn van de leden wordt o.a. gegarandeerd door de naleving van diverse protocollen in lijn met het “Veilig Sportklimaat” van de NGF: Protocol Klachten (betreft klacht over een lid van de Golfclub) ; Protocol Seksuele Intimidatie; en het Protocol Privacy Policy ter naleving van de AVG-regels. Daarnaast is er een Vertrouwenscontactpersoon die, indien nodig, zaken doorgeeft ter behandeling aan de NGF. Voor een ieder, die als jeugdcoach in aanraking komt met onze jeugd, zal een VOG worden aangevraagd. Alle genoemde protocollen zijn op de website terug te vinden.
- Bij alle beslissingen die genomen worden dient een verantwoorde houding naar natuur en milieu een belangrijk, vaak doorslaggevend aandachtspunt

¹ De website www.dehaenen.nl is en blijft eigendom van het Golfpark dat ook het beheer en onderhoud van de website verzorgt

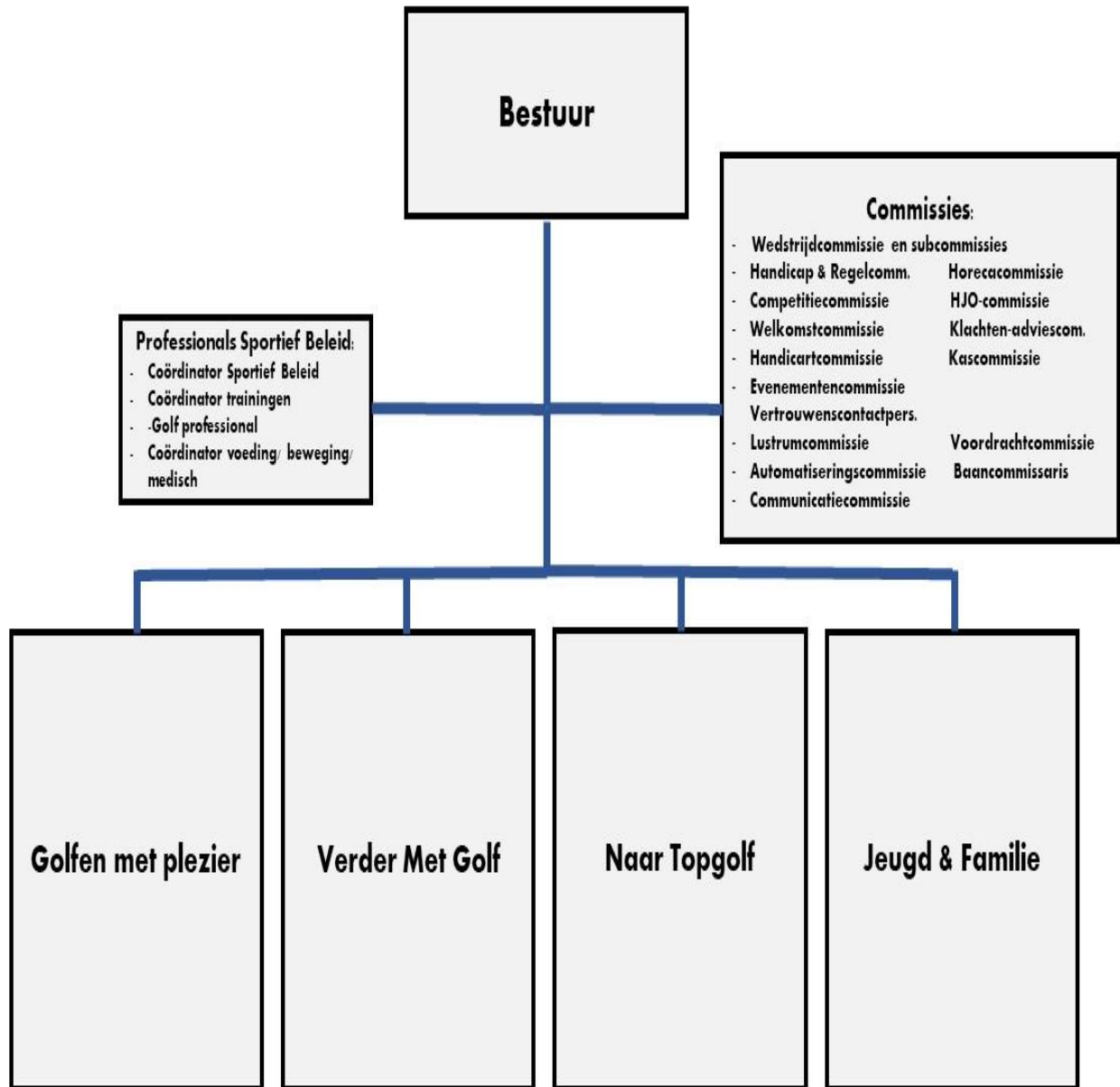
te zijn. Golfpark De Haenen is een Geo-gecertificeerde golfbaan, die aandacht voor natuur hoog in het vaandel heeft staan..

5. Organisatie

a. Structuur

De vereniging wordt bestuurd en operationeel gerund door vrijwilligers. Het bestuur stuurt in formele zin aan maar in de praktijk zullen de commissies, de afdelingen en de professionals van Sportief Beleid dit namens het bestuur doen. Verder vinden in het bestuur werkzaamheden plaats als ledenadministratie, financiën, infrastructuur, communicatie. Het bestuur is daarmee verantwoordelijk voor het formuleren van algemeen beleid en het financiële beleid.

Beleidsplan golfclub De Haenen 2021-2026
(Definitieve versie).



b. Afdelingen

De 4 afdelingen elk met een eigen bestuur vormen het uitvoerend deel van de vereniging. Zij maken het mogelijk om ruimte te scheppen om tegemoet te kunnen komen aan de specifieke wensen van de 4 handicapniveaus van spelers:

1. Golfen met plezier (hc 54-36)
2. Verder met golf (hc 36-20)

3. Naar Topgolf (hc. 19,9 -)
4. Jeugd en familie.

c. Sportief beleid

De professionals van Sportief beleid ondersteunen de afdelingen door werkzaamheden op het gebied van training, certificering, begeleiding, doorstroom van niveau, gezondheid en borging van kwaliteit.

d. Commissies

De commissies ondersteunen de afdelingen op uitvoerend en regelgevend gebied. Diverse commissies (zie het organogram en bijlage 2) maken hier deel van uit. Alle commissievoorzitters hebben een aanspreekpunt binnen het bestuur, waarmee regelmatig gecorrespondeerd wordt. Wanneer zaken spelen die meerdere commissies betreffen, vindt afstemming plaats tussen deze commissies en wordt een gezamenlijke beslissing genomen, zo nodig na afstemming met het bestuur.

e. Bestuur

Het bestuur stuurt in formele zin de afdelingen en commissies aan. Voorts vinden in het bestuur werkzaamheden plaats op het gebied van ledenadministratie, infrastructuur, financiën en communicatie. Het bestuur is verantwoordelijk voor het algemeen - en het financieel beleid. Het bestuur draagt collectief de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het beleid dat wordt vastgesteld in de ALV van de vereniging. Bestuur heeft regelmatig overleg met Park en de diverse commissies en afdelingen. De vereniging zal ingaand medio 2021 voldoen aan de nieuwe wet WBTR (wet Bestuur Toezicht Rechtspersonen).

6. Financiën

Golfclub De Haenen heeft als doelstelling een financieel gezonde vereniging te zijn.

Dit wordt nagestreefd door middel van het heffen van contributies van alle leden (voor jeugdleden wordt een apart tarief in rekening gebracht) waaruit de activiteiten van de vereniging worden bekostigd, zoals automatisering, training en competitie, personeelskosten, bestuurs- en representatiekosten van de afdelingen en commissies, alsmede de verplichte afdrachten aan de Nederlandse Golf Federatie.

De begroting wordt jaarlijks gebaseerd op het aantal registratieleden (1200 registratieleden stand eind 2020) en is een voorwaarde en garantie voor de inkomsten en de financiering van de acties voortkomend uit dit beleidsplan.

7. Relatie Golfclub- Golfpark.

Zoals beschreven in paragraaf 1 en 4, is de samenwerking hecht en delen we de visie: “de wensen van de leden, in welke vorm dan ook, zijn leidend”.

In de “Leidraad samenwerking Golfpark en Golfclub De Haenen” staan de samenwerkingsafspraken beschreven. Partijen hebben bewust gekozen voor een ad hoc sturing op basis van ervaren ontwikkelingen. De afspraken zijn globaal maar ook principieel van aard en kunnen jaarlijks, op basis van ervaringscijfers, bijgesteld worden. Deze manier van werken is de afgelopen jaren goed bevallen en zal worden gecontinueerd. In de Commissie van Overleg² (CvO) wordt minimaal 4 maal per jaar overlegd en worden eventueel afspraken bijgesteld of nieuwe gemaakt.

BIJLAGEN:

- A. Actieplannen Afdelingen: Een deel van de actieplannen is opgenomen in de “Activiteitenkalender” waarin alle wedstrijden en evenementen zijn ingepland. Deze wordt jaarlijks opgesteld en goedgekeurd door Bestuur en het Park. Daarnaast hebben de afdelingen aanvullende activiteiten, gebaseerd op dit beleidsplan. Aan de hand van de actieplannen worden budgetten opgesteld om de uitvoering mogelijk te maken.
- B. Commissie-omschrijvingen. Het actieplan van de commissies is terug te vinden in de “Activiteitenkalender”. Aan de hand van de activiteitenplannen worden budgetten opgesteld om de uitvoering mogelijk te maken.
- C. Bestuurssamenstelling en portefeuilles.

² CvO bestaat uit Golfclub: voorzitter en bestuurslid en Golfpark: bestuurder en manager.

Bijlage A:

Afdeling “Golfen met plezier”

Activiteitenplan 2021 e.v.

Doelstelling

- De afdeling Beginnen met Golf van Golfclub De Haenen stelt zich ten doel om voor de leden met hcp 54 tot 36 activiteiten te organiseren die ertoe bijdragen dat het golfspel en de onderlinge contacten tussen de leden worden bevorderd.
- De afdeling Beginnen met Golf streeft ernaar om de spelers zich zo goed mogelijk te laten ontwikkelen als golfspeler en stelt een programma samen dat mogelijkheden biedt om beter te worden, maar vooral om het plezier in het golfspel te behouden en/of te verhogen.
- Daarnaast stelt de afdeling Beginnen met Golf zich ten doel om elkaar te leren kennen en samen actief te zijn.

Financiën

- De penningmeester maakt in overleg met de afdeling jaarlijks een begroting bij het activiteitenplan en legt die ter goedkeuring voor aan het bestuur. In het financieel jaarverslag van de Vereniging zullen de financiële uitkomsten van de afdeling worden verantwoord.

Activiteitenplan

Om de doelstelling te bereiken worden er door het jaar heen activiteiten georganiseerd die betrekking hebben op alle spelers van Golfclub de Haenen met een handicap 54 tot 36.

- * Er wordt in samenwerking met de Trumpi Golf Academy een gevarieerd aanbod aan groepstrainingen samengesteld, waarbij aandacht voor techniek, maar ook groepsvorming en gezelligheid. Dit programma loopt het hele jaar door.
- * In de periode maart t/m oktober worden er wedstrijden georganiseerd. Dit is elke keer een andere soort wedstrijdvorm, zowel in de grote baan, als op de Par 3 en de Pitch & Puttbaan.
- * De afdeling verzorgt voor nieuwe leden informatieavonden over de structuur van de vereniging en het golfpark.

- * De afdeling biedt aan beginnende golfers de mogelijkheid met een mentor de baan in te gaan.
- * In samenwerking met de andere afdelingen worden er verschillende Clubkampioenschappen Strokeplay en Matchplay gehouden per handicapcategorie.

Afdeling “Verder met Golf”

Activiteitenplan 2021 e.v.

Doelstelling

- De afdeling “Verder met Golf” van Golfclub De Haenen stelt zich als doel om voor de leden met handicap 20 – 35,9 activiteiten te organiseren die er toe bijdragen dat het golfspel en de onderlinge contacten tussen de leden worden bevorderd.
- De afdeling “Verder met Golf” streeft ernaar om de spelers zich zo goed mogelijk te laten ontwikkelen als golfspeler en stelt een programma samen dat de mogelijkheden biedt om technisch en mentaal beter te worden en het plezier in het golfspel te behouden en/of te verhogen.

Financiën

- De penningmeester maakt in overleg met de afdeling jaarlijks een begroting bij het activiteitenplan en legt die ter goedkeuring voor aan het bestuur. In het financieel jaarverslag van de Vereniging zullen de financiële uitkomsten van de afdeling worden verantwoord.

Activiteitenplan

Om de doelstelling te bereiken worden er door het jaar heen activiteiten georganiseerd die betrekking hebben op alle spelers van Golfclub de Haenen met een handicap 20 – 35,9.

- Er wordt een trainingsprogramma opgesteld waar alle spelers zich voor kunnen inschrijven. Dit programma loopt het hele jaar door.
- In de periode maart t/m oktober worden er wedstrijden georganiseerd. Dit is elke keer een ander soort wedstrijdvorm. Ook vindt er telkens een activiteit plaats, zoals bijv. een etentje, BBQ, een gastspreker, een quiz, etc.

- Er worden een aantal avondwedstrijden georganiseerd met een maaltijd.
- Er wordt een Par3 kampioenschap gehouden.
- In samenwerking met de andere afdelingen worden er verschillende Clubkampioenschappen Strokeplay en Matchplay gehouden per handicap categorie.
- Verder zullen er wedstrijden door de golfclub de Haenen (wedstrijdcommissie, evenementencommissie) georganiseerd worden, die voor alle afdelingen toegankelijk zijn.

Afdeling “Naar Topgolf”

Activiteitenplan 2021 e.v.

Doelstelling

- De afdeling naar Topgolf van Golfclub De Haenen stelt zich ten doel om voor de leden tot hcp 19,9 activiteiten te organiseren die er toe bijdragen dat de hierboven genoemde uitgangspunten worden bevorderd en in praktijk gebracht.
- De afdeling naar Topgolf streeft ernaar om de spelers zich zo goed mogelijk te laten ontwikkelen als golfspeler en stelt een programma samen dat mogelijkheden biedt om technisch en mentaal beter te worden en het plezier in het golfspel te behouden en/of te verhogen.
- Daarnaast stelt de afdeling naar Topgolf zich ten doel om golf als wedstrijdsport te promoten en op een zo hoog mogelijk niveau aan de verschillende NGF-competities deel te nemen.
- Een bijkomend streven is dat daar zo veel mogelijk spelers bij zijn die voortkomen uit de eigen jeugdopleiding.

Financiën

De afdeling naar Topgolf voert een financieel beleid om genoemde doelstellingen te bereiken. Dit financieel beleid is er op gericht om zelf zorg te dragen voor een deel van de benodigde financiën.

Samen met de penningmeester wordt jaarlijks een begroting gemaakt en ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur.

Het totale budget bestaat uit eigen bijdragen van de spelers, een bijdrage van het bestuur en sponsoractiviteiten die de afdeling ofwel zelf opzet ofwel coördineert. Naast het streven grote sponsors aan te trekken is ook de activiteit “Vrienden Van Topgolf” (VvT) van zodanig groot belang dat spelers die geselecteerd worden voor de competitie verplicht worden aan deze activiteit mee te werken door vrienden te werven en aanwezig te zijn bij activiteiten van en voor VvT.

Samenwerking Trumpi Golf Academy

Door de toevoeging van een pro van Trumpi Golf Academy is de samenwerking met de Golfschool geoptimaliseerd.

Een belangrijke taak van de afdeling naar Topgolf is een evenwichtig trainingsplan mede op te stellen, uit te (laten) voeren en controle op de uitvoering te houden.

Om de doelstelling te bereiken worden er door het jaar heen activiteiten georganiseerd die enerzijds betrekking hebben op alle spelers van Golfclub de Haenen tot hc 19,9, anderzijds wordt er een programma samengesteld voor de spelers die willen toetreden tot de selectie voor de teams die spelen of gaan spelen in de hoogste klassen van de NGF-competitie.

Activiteitenplan

Om de doelstelling te bereiken worden er door het jaar heen activiteiten georganiseerd speciaal gericht op de spelers met een handicap tot 1.

- Er wordt een trainingsprogramma opgesteld waar alle spelers zich voor kunnen inschrijven. Dit programma loopt het hele jaar door.
- In de periode maart t/m oktober worden er wedstrijden georganiseerd. Dit is elke keer een andere soort wedstrijdvorm. Ook vindt er telkens een activiteit plaats, zoals bijv. een etentje, BBQ, een gastspreker, een quiz, etc.
- Er wordt van januari t/m oktober een laddercompetitie gehouden. De finale hiervan wordt in de laatste wedstrijd in oktober gespeeld, waarna de winnaar zal worden gehuldigd.
- Er wordt in september een kampioenschap gehouden op de Par 3 baan.

- In samenwerking met de andere afdelingen worden er verschillende Clubkampioenschappen Strokeplay en Matchplay gehouden per handicapcategorie.

Programma voor de competitie

- Voor de spelers die tot de selectie gaan behoren wordt een extra trainingsprogramma opgesteld waarmee in de periode november t/m maart gewerkt wordt.
Om te komen tot een verantwoorde selectie van spelers en deze optimaal te kunnen begeleiden is een protocol vastgesteld en ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur. Dit protocol, voorzien van een tijdpad, geeft zo gedetailleerd mogelijk alle stappen weer die gezet moeten worden door alle bij Competitie Topgolf betrokken leden van Golfclub De Haenen.
- Naast de trainingen en lespakketten zijn de selectiespelers verplicht deel te nemen aan activiteiten van de vereniging die erop gericht zijn het beleid van Topgolf te ondersteunen. Hieronder vallen activiteiten voor en het werven van Vrienden van Topgolf, het deelnemen aan Maandmedals, clubkampioenschappen en eventuele andere overeengekomen wedstrijden.

In de maand mei zal de competitie geëvalueerd worden. Op grond van deze evaluatie zullen protocol en tijdpad bijgesteld worden, zodat tijdig met de voorbereidingen van de nieuwe competitie kan worden begonnen.

Bijlage B:

In art. 21 van de statuten van de vereniging is voorzien in de bevoegdheid voor de Algemene Vergadering en het bestuur commissies in te stellen "tot het uitvoeren van bepaalde opdrachten en/of tot voorlichting en bijstand van de algemene vergadering of van het bestuur". Deze formulering maakt duidelijk dat de commissies onder mandaat van het bestuur werken; de bevoegdheden worden uitgeoefend namens het bestuur. De benoemingsprocedure, taak, bevoegdheden en werkwijze van de door het bestuur ingestelde commissies dienen daarom door het bestuur te worden geregeld.

De volgende commissies, ieder met hun eigen voorzitter en contactpersoon in het bestuur zijn aanwezig op Golfclub De Haenen:

Competitiecommissie, Handicap-en Regelcommissie, Handicartcommissie, Vertrouwenscontactpersoon, Kascommissie, Klachten Adviescommissie, Communicatiecommissie, Wedstrijdcommissie (met als subcommissie: Zaterdagmiddag inloop – WAC – Domix – Dames dinsdag – Heren maandag), Automatiseringscommissie, Welkomstcommissie, Evenementencommissie, Voordrachtscommissie, Haenen Jeugd Open.

Voor de meest recente versie van de Activiteiten kalender verwijzen wij de lezer naar de website van Golfclub De Haenen.

Bijlage C:

Het bestuur bestaat uit tenminste 5 leden en in 2021 waren dit de volgende personen met bijbehorende portefeuillevverdeling:

- **John v. Grinsven, voorzitter.** Portefeuille: Klachten advies commissie – Vertrouwenscontactpersoon – Voordrachtcommissie – Handicartcommissie – Golfen met plezier – Verder met golf – Naar Topgolf – Topgolf.
- **Wieger Schieving, penningmeester.** Portefeuille: Financiën – Automatisering – Kascommissie - Horecacommissie
- **Cokky Reuvers, secretaris.** Baancommissaris – Competitiecommissie – Handicap & Regelcommissie – Wedstrijdcommissie met subcommissies – Communicatie en website.
- **Leonie Zuidveld, lid.** Portefeuille: Coördinator vrijwilligerszaken – Haenen Jeugd Open –Afd. Jeugd en familie – Sportief Beleid – Seniorenbeleid - Commissiedag
- **Han Lourens, lid.** Portefeuille: Activiteitenkalender – Evenementencommissie – Lustrumcommissie – Welkomstcommissie.