

### ***BELEVING EN BINDING***

#### **Inleiding**

Golfclub De Haenen is een vereniging waar golfers lid van kunnen zijn. Het lidmaatschap omvat enerzijds de handicapregistratie bij de NGF en anderzijds de mogelijkheid om deel te nemen aan clubactiviteiten en -wedstrijden zowel op recreatief als op competitief niveau.

De golfclub speelt op Golfpark De Haenen in Teteringen. Een baan die zich niet alleen onderscheidt door de uitdagende golflossen maar ook door het open karakter en de kunstobjecten die op en rond de baan gegroepeerd zijn. Leden van de golfclub kunnen bij het park speelrecht kopen of met korting via losse greenfees spelen.

De golfwereld is volop in beweging. Vraagstukken als hoe zorg je voor voldoende instroom van jeugd, hoe speel je in op wisselende behoeften van golfers en hoe houd je je baan aantrekkelijk in het dichtbevolkte golflandschap vragen onze aandacht. Het park, de golfclub en de golfschool trekken hier samen in op zodat we een onderscheidende positie in de regio houden.

#### **Missie**

Onze missie is **BELEVING**.

Dit komt terug in de doelstellingen van de golfclub die zijn geformuleerd in de statuten: het bevorderen en beoefenen van het golfspel, alsmede het bevorderen van het onderlinge contact tussen haar leden. Hierbij ligt de nadruk binnen het beleid zowel op het plezier (recreatief) als op de succesbeleving (competitief) en vooral ook op de jeugd. Immers, de jeugd heeft de toekomst en verdient bijzondere aandacht in de vergrijzende golfwereld.

#### **Visie**

Onze visie richt zich op **BINDING**.

We vinden het belangrijk om:

- Onze leden te betrekken en te laten participeren in wat we als golfclub bieden.
- Diversiteit te bieden in activiteiten
- Zo veel mogelijk leden te enthousiasmeren om mee te denken over en deel te nemen aan de clubactiviteiten

### Strategie 2026- 2030

#### a. Sportief beleid

Het spreekt voor zich dat het golfen centraal staat bij alles wat de vereniging doet. We richten ons daarbij op wat de golfer vraagt. In beginsel bieden we:

- de mogelijkheid om op eigen ambitieniveau te spelen.
- mogelijkheden om het individuele niveau te verhogen. We doen dit samen met de golfschool. De golfschool biedt belangstellenden verschillende mogelijkheden om aan hun golfvaardigheden te werken en heeft daarvoor een aantal pro's beschikbaar. De golfschool verzorgt daarnaast trainingen voor de competitie spelers en voor de jeugd.
- diverse onderlinge competities, die in verschillende wedstrijdvormen worden aangeboden.
- deelname aan de NGF competitie in diverse klassen.  
Teams die op een hoog landelijk niveau, hoofd- of eerste klasse spelen, hebben een positieve uitstraling op de baan, de club en de overige leden. Het bestuur onderschrijft dit en levert daarom zo mogelijk vanuit de golfclub een financiële bijdrage.

#### b. Ledenwerving

Voor een gezonde vereniging is het cruciaal om nieuwe leden te werven maar misschien nog wel belangrijker is een evenwichtige opbouw van het ledenbestand. Nieuwe leden worden uitgenodigd voor een welkomstavond waar ze wegwijs gemaakt worden in wat je als nieuw lid moet weten om je snel thuis te voelen. Het bestendigen en behouden van jeugd en jongvolwassenen krijgt aandacht net zoals het behouden van de groep 35-55 jaar aandacht vraagt. Deze laatste groep bevindt zich veelal in de fase van gezin en opgroeiende kinderen waardoor er minder tijd voor golfen is.

Voor de jeugd is een aantrekkelijk gevarieerd aanbod van speelmomenten gewenst. De pijler Jeugd zet hier samen met de golfschool vol op in en jeugd is voor het bestuur de komende jaren een speerpunt.

#### c. Betrokkenheid van de leden bij de vereniging.

- We communiceren op verschillende manieren met onze leden: via de website en via maandelijkse nieuwsbrieven. Daarnaast worden er enquêtes gehouden en zijn er de jaarlijkse algemene Ledenvergaderingen (ALV) waar alle leden welkom zijn. Wat we zien is dat traditionele manieren van communicatie veranderen. De nieuwe generatie golfers vraagt om andere manieren. Reden voor het bestuur om te onderzoeken hoe we daar de juiste aansluiting voor kunnen vinden.

- De golfclub draait mede of misschien juist wel dankzij de inzet van vrijwilligers. Zij maken met elkaar diverse activiteiten mogelijk. Het bestuur overlegt regelmatig met de pijlers en de ondersteunende commissies.
- De leden van de golfclub zijn onze ambassadeurs en daarmee ook de ambassadeurs van Golfpark De Haenen.
- Onze leden kunnen hun mening en wensen onder de aandacht van de golfclub en het golfpark brengen door mee te doen aan de landelijke “Players First” enquêtes. Periodiek wordt hiervoor een deel van onze leden benaderd. De resultaten vormen zowel voor het bestuur als voor het park belangrijke input voor het beleid en de plannen.

#### d. Beweging, Gezondheid, Welzijn en Natuur.

- We willen dat onze leden gezond de golfsport kunnen beleven. Denk hierbij aan aandacht voor goede voeding, een goede conditie, warming up en een gezonde omgeving. In de vorm van workshops, trainingen en instructies kan hier aandacht aan worden besteed.
- Gezien de leeftijdsopbouw van de leden is een seniorenbeleid opportuun, waarbij we aansluiting zoeken bij het NGF beleid. We streven ernaar om niemand uit te sluiten van het deelnemen aan onze activiteiten en zoeken altijd naar de balans tussen het belang van de individuele golfer en het totaal.
- Welzijn van de leden wordt o.a. gegarandeerd door naleving van diverse protocollen in lijn met het “Veilig Sportklimaat” van de NGF: Protocol Klachten (betreft klacht over een lid van de Golfclub), Protocol Seksuele Intimidatie; en het Protocol Privacy Policy ter naleving van de AVG-regels. Daarnaast zijn er Vertrouwenscontactpersonen die, indien nodig, zaken doorgeven ter behandeling aan de NGF. Voor eenieder die als commissielid in aanraking komt met onze jeugd, zal een VOG worden aangevraagd. Alle genoemde protocollen zijn op de website terug te vinden.
- Bij alle beslissingen die genomen worden dient een verantwoorde houding naar natuur en milieu uitgangspunt te zijn. Golfpark De Haenen is een Geo-gecertificeerde golfbaan, die aandacht voor natuur hoog in het vaandel heeft staan.

#### Structuur

- De golfclub heeft een bestuur en wordt ondersteund door een secretaresse (die in dienst is) en door vrijwilligers.  
Het bestuur bestaat naast een voorzitter, secretaris en penningmeester uit een aantal leden. Het bestuur is verantwoordelijk voor het algemeen en het

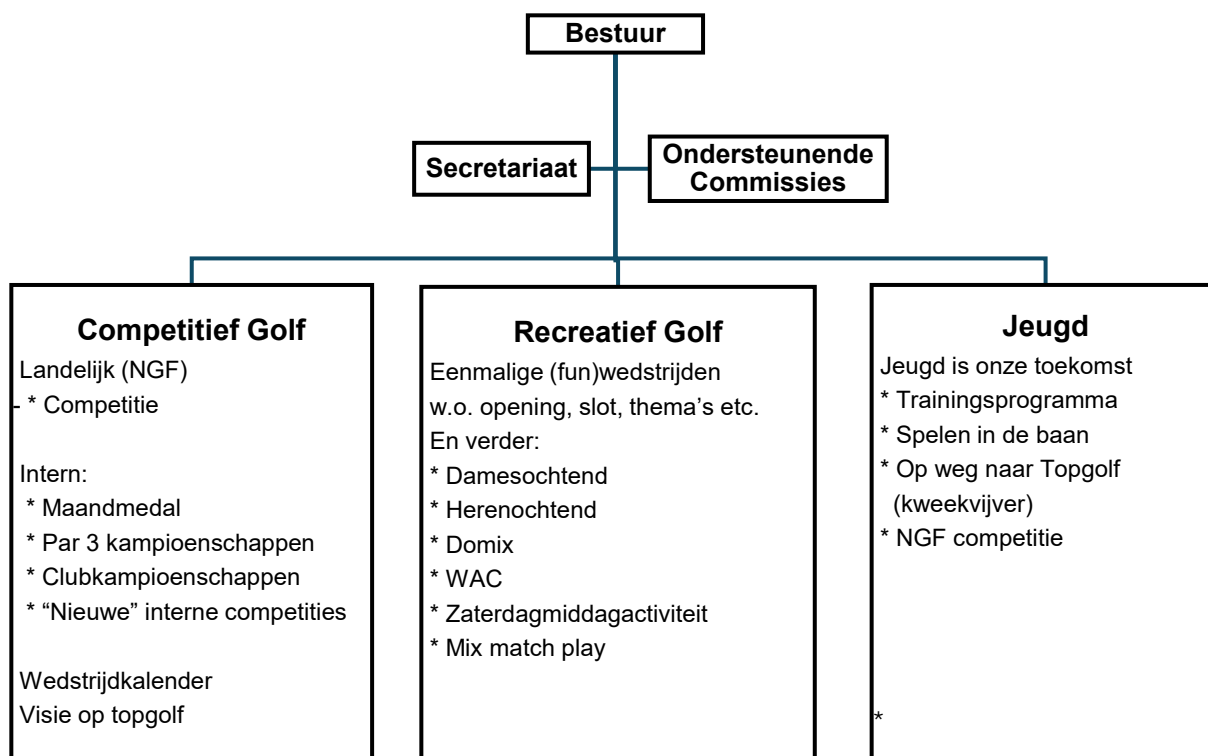
financieel beleid. Het bestuur draagt collectief de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het beleid dat wordt vastgesteld in de ALV van de vereniging. Het bestuur heeft regelmatig overleg met het Park en de diverse pijlers en commissies. De vereniging voldoet aan de WBTR (Wet Bestuur Toezicht Rechtspersonen).

- Onder het bestuur hangen 3 pijlers zonder handicapindeling maar met een onderscheid tussen competitief, recreatief en jeugd
- Deze pijlers opereren zelfsturend en zijn zelf verantwoordelijk voor het bedenken en organiseren van hun activiteiten en wedstrijden. Zij bepalen de spelvorm, de doelgroep (leeftijd, handicap) en eventuele prijzen. Ze houden daarbij rekening met de protocollen die van toepassing zijn. De pijlers kunnen de wedstrijdcommissie (wedcom) om ondersteuning bij de uitvoering vragen. Binnen de pijler kunnen op onderdelen commissies actief zijn. Een pijler kent geen voorzitter.
- Voor hun activiteiten dienen de pijlers dan wel commissies vooraf een begroting in bij het bestuur ter goedkeuring (uitgangspunt is kostendekkend tenzij...).
- Vanuit het bestuur is er voor elke pijler één bestuurslid dat aanspreekpunt en zonodig overlegpartner is voor die pijler. Er is in principe 2x per jaar een gezamenlijk overleg tussen het bestuur en de pijlers/commissies.
- Naast de pijlers zijn er commissies die los staan van wedstrijden en ondersteunend zijn voor de golfclub als totaal, de zogenaamde “overhead commissies”. Zij opereren naast de pijlers. Dit zijn:
  - o secretariaat
  - o activiteitenkalender
  - o communicatiecommissie plus fotografen
  - o handicap en regelcommissie
  - o baancommissaris
  - o automatiseringscommissie
  - o welkomstcommissie
  - o klachtencommissie
  - o financiële commissie
  - o voordrachtscommissie
  - o handicartcommissie
  - o vertrouwenscontactpersonen
  - o Vrienden van de Haenen

Elke overheadcommissie heeft een aanspreekpunt dan wel voorzitter.

Binnen het bestuur worden voor deze overhead commissies bestuursleden als aanspreekpunt/overlegpartner aangewezen

- Een aparte commissie is de wedstrijdcommissie die door elke pijler ondersteunend ingezet kan worden
- Er is daarnaast een aparte commissie die creatief mee denkt over bijzondere (eenmalige) jaarlijkse activiteiten zoals de openingswedstrijd, slotwedstrijd en themawedstrijden en een pool met vrijwilligers die hand- en spandiensten willen verrichten bij het inrichten en opruimen van activiteiten.



## Financiën

Golfclub De Haenen heeft als doelstelling een financieel gezonde vereniging te zijn.

Dit wordt nagestreefd door middel van het heffen van contributies bij alle leden (voor jeugdleden wordt een apart tarief in rekening gebracht) waaruit de activiteiten van de vereniging worden bekostigd, zoals automatisering, training en competitie, personeelskosten, bestuurs- en representatiekosten van de pijlers en commissies, alsmede de verplichte afdrachten aan de Nederlandse Golf Federatie.

In haar financieel beleid gaat het bestuur ervan uit dat de activiteiten en wedstrijden die in de pijlers georganiseerd worden kostendekkend zijn. Er wordt geen financiële bijdrage gegeven voor eten en drinken van deelnemers. Voor verenigingsbrede activiteiten als openings- en slotwedstrijd, themawedstrijden en clubkampioenschappen alsmede aan competitieteams en jeugd kan het bestuur op basis van een vooraf ingediende begroting een financiële bijdrage geven. Voor nieuwe initiatieven gericht op grotere deelname/andere doelgroepen, kan het bestuur ook om een financiële bijdrage gevraagd worden.

De begroting van de Golfclub wordt jaarlijks gebaseerd op het aantal registratieleden en is een voorwaarde en garantie voor de inkomsten en de financiering van de acties voortkomend uit dit beleidsplan.

### **Relatie Golfclub- Golfpark.**

Er is een hechte samenwerking tussen het Park, de Golfclub en de Golfschool, elk vanuit hun eigen verantwoordelijkheid maar wel met een gezamenlijk belang: een florerende golfbaan is goed voor de leden en tevreden leden zijn goed voor de golfbaan. Er wordt gekeken naar een evenwicht tussen commerciële activiteiten van het park, een gevarieerd activiteitenaanbod vanuit de golfclub door het jaar heen en voldoende mogelijkheden voor starttijden voor de leden.

In de “Leidraad samenwerking Golfpark en Golfclub De Haenen” staan de samenwerkingsafspraken beschreven. Partijen hebben bewust gekozen voor een ad hoc sturing op basis van ervaren ontwikkelingen. De afspraken zijn globaal maar ook principieel van aard en kunnen jaarlijks, op basis van ervaringscijfers, bijgesteld worden. Deze manier van werken is de afgelopen jaren goed bevallen en zal worden gecontinueerd. In de Commissie van Overleg<sup>1</sup> (CvO) wordt minimaal 4 maal per jaar overlegd en worden eventueel afspraken bijgesteld of nieuwe gemaakt. Aan het CvO nemen deel de bestuurder en manager van het park en de voorzitter en een lid van het bestuur van de golfclub.

---

<sup>1</sup> CvO bestaat uit Golfclub: voorzitter en bestuurslid en Golfpark: bestuurder en manager.